



REGNUM CHRISTI

Anexo 7

La dirección de la actividad
apostólica y un modelo de
sustentabilidad

Appendix 7

The direction of apostolic
activity and a
sustainability model

Anexo 7

La dirección de la actividad apostólica y un modelo de sustentabilidad

1. Presentación

Este anexo tiene como finalidad presentar algunas de las opciones tomadas por el Comité General en materia de actividad apostólica y administración para que los delegados de las asambleas puedan expresar su parecer sobre las mismas y, si fuera el caso, proponer alternativas.

Para ello, después de aclarar la terminología en que se plantea la temática (punto 2), se presenta el camino de análisis y reflexión sobre las diversas opciones y sus implicaciones recorrido por el Comité General (punto 3). Después se presenta el juicio al que el Comité General ha llegado y su propuesta (punto 4). Luego, en los puntos 5 y 6, se ofrecen una presentación esquemática del modelo organizacional sobre el que se basa el borrador del Estatuto General y del modelo de sustentabilidad que se está proponiendo, respectivamente. Finalmente, se presentan el camino a recorrer (punto 7) y las preguntas propuestas para el *Cuestionario de la Asamblea Territorial* (punto 8).

Appendix 7

The direction of apostolic activity and a sustainability model

1. Presentation

The purpose of this appendix is to present some of the options chosen by the General Committee regarding apostolic activity and administration, so that the delegates for the assemblies can express their opinion on them and propose alternatives, if necessary.

After clarifying the terminology which will be used to present this topic (point 2), there will be a presentation of the General Committee's steps of analysis and reflection on the various options and their implications (point 3), followed by the judgement they reached, and their proposal (point 4). Then, in points 5 and 6, there will be a schematic presentation of the organizational model on which the *draft General Statutes* is based and of the proposed sustainability model, respectively. Finally, there will be a presentation of the process to be followed (point 7) and the questions proposed for the *Discussion Guide for the Territorial Assembly* (point 8).

2. Aclaración terminológica

Como establece el glosario (página 26) el término «*actividad apostólica*» se emplea como categoría genérica que incluye a las obras de apostolado, a los programas y a los eventos (cf. BEGRC 44, página 88). Este concepto no comprende la dirección y atención de las secciones ni de las localidades. En estas se desarrolla la vida misma del Movimiento y, por tanto, no se pueden reducir a «*actividad apostólica*». El *borrador del Estatuto General* asume como principio que la vida de las secciones y sus programas es dirigida desde los órganos de la Federación (directores de sección, locales, territoriales y generales del Regnum Christi, junto con sus comités) y no desde los órganos de las ramas consagradas.

La expresión «*asignación de la actividad apostólica*» se refiere a la decisión si la actividad apostólica existente, especialmente las obras de apostolado, ha de ser dirigida desde la Federación o bien, desde las ramas consagradas. Esta decisión se aborda en primer lugar desde el punto de vista de la dirección del apostolado y no desde el punto de vista de la propiedad legal, pues así el criterio de decisión se basa en la misión que, de hecho, es el fin del Movimiento (cf. BEGRC 2 y 3, páginas 36 y 38). Una vez que se haya alcanzado un acuerdo sobre lo deseable desde el punto de vista de la dirección de la actividad apostólica, se podrán analizar las opciones posibles desde un punto de vista legal, financiero, etc, y así tomar las decisiones prudentiales necesarias para hacer que «lo real y lo legal» coincidan. Finalmente, se podrá desarrollar una estrategia de implementación.

3. El camino de análisis y reflexión que ha seguido el Comité General

A la hora de elaborar el Estatuto General, se ha tenido presente que el Regnum Christi, en cuanto institución, tiene diversas *dimensiones*: la dimensión carismática, la dimensión de la configuración jurídica, la dimensión del servicio de autoridad, la dimensión de la actividad apostólica y la dimensión administrativa.

Cada una de estas dimensiones admite varias alternativas para su definición en el Estatuto. Por otro lado, como el Regnum Christi puede ser analizado tomando como punto de partida cualquiera de las dimensiones (se puede partir desde la pregunta de quién debe gobernar o por la pregunta sobre la configuración jurídica, o por la pregunta si la actividad apostólica es dirigida en conjunto o por cada una de las ramas, o por la pregunta de cómo se deben repartir y administrar los bienes), es necesario jerarquizarlas en base a un orden determinado. Finalmente, es importante constatar que, como las dimensiones

2. Terminology clarification

According to the glossary (p. 27), the term “*apostolic activity*” is used as a generic category that includes works of apostolate, programs and events (see DGSRC 44, p. 89). This concept does not include the direction of and attention to sections or localities because the Movement’s life is lived there and therefore they cannot be reduced to “apostolic activity”. The *draft General Statutes* assumes as a principle that the life of the sections and programs is directed by the governing bodies of the Federation (Regnum Christi section, local, territorial and general directors, with their committees) and not by the governing bodies of the consecrated branches.

The term “*allocation of apostolic activity*” refers to the decision on whether existing apostolic activity, especially works of apostolate, should be directed by the Federation or by the consecrated branches. This decision is first addressed from the viewpoint of the apostolate’s direction and not that of legal ownership, so that the criterion for decision-making be based on the mission, which is the purpose of the Movement (see DGSRC 2 and 3, pp. 37 and 39). Once agreement has been reached on what is desirable for the direction of the apostolic activity, it will be possible to analyze the potential options from a legal and financial point of view. Then the necessary prudential decisions can be made in order to assure that “fact and law” concur, and a strategy for implementation can be developed.

3. The General Committee’s steps of analysis and reflection

During the drafting of the General Statutes, there has been an awareness that Regnum Christi, as an institution, has various *dimensions*: charismatic, juridical configuration, the service of authority, apostolic activity and administration.

Each of these dimensions allows for various alternatives for their definition in the Statutes. On the other hand, since Regnum Christi can be analyzed by starting from any of the dimensions (one could start from the question of who should govern, or what the juridical configuration should be, or whether the apostolic activity should be directed jointly or by each individual branch, or how to distribute and administer goods), it is necessary to prioritize them in a particular order. It is important to note that since these dimensions are interrelated, the choices made in one dimension will condition the others. Therefore, in drafting the General Statutes of Regnum Christi, there exists the double challenge of properly prioritizing the dimensions and at the same time integrating them harmoniously while taking into account the diversity of the branches and the variety of the territories.

están interrelacionadas, las opciones que se tomen en una dimensión, condicionarán a las otras. Por ello, al elaborar el Estatuto General del Regnum Christi, tenemos el doble reto de jerarquizar convenientemente las dimensiones y a la vez, de integrarlas de un modo armónico, teniendo en cuenta la diversidad de las ramas y la variedad territorial.

A continuación, se presentan sintéticamente los pasos que ha seguido el Comité General para llegar a formular el *borrador del Estatuto General*.

a. La dimensión carismática es la que debe guiar las decisiones que se toman en las demás dimensiones. Por tanto, el primer paso fue considerar la identidad carismática del Movimiento (cf. Criterios de elaboración y redacción B, C y D, páginas 14 a 16 y página 272). Desde un punto de vista estatutario, la dimensión carismática se expresa principalmente en los números sobre la misión, el espíritu y los miembros del Regnum Christi. Todas las demás dimensiones tienen carácter subordinado, en el sentido que se deben escoger aquellas alternativas que permitan expresar y vivir mejor la dimensión carismática.

b. En segundo lugar, se abordó la dimensión jurídica. Esta plantea la pregunta por la naturaleza jurídica del Movimiento. Los motivos que han llevado a proponer que el Regnum Christi se configure como una federación, descartando otras alternativas, se presentan en el Anexo 2: «La opción por la Federación» (página 272). Las características esenciales de la Federación, tal como se proponen en el Borrador, están recogidas en el número 1 y se desarrollan específicamente a lo largo del capítulo 8.

c. Posteriormente, se buscó alcanzar una visión de conjunto de la interrelación entre las diversas dimensiones que aún quedaban por definir: la actividad apostólica, el servicio de autoridad y la administración. Para poder hacer este ejercicio, el Comité General optó por utilizar como herramienta el *análisis de modelos organizacionales*¹. Se elaboraron tres modelos organizacionales, tomando como criterio de distinción diferentes distribuciones de la dirección de la actividad apostólica entre la Federación y las ramas consagradas. La opción por iniciar desde la dimensión de la actividad apostólica respondía a la convicción que las determinaciones que se tomaran en esta dimensión deberían orientar a las que se tomaran en las otras dimensiones. Estos fueron los tres modelos planteados:

1. Modelo 1: actividad apostólica dirigida por la Federación y solo en casos excepcionales por las ramas consagradas.
2. Modelo 2: actividad apostólica dirigida por las ramas consagradas y solo en casos excepcionales por la Federación.
3. Modelo 3: actividad apostólica parcialmente dirigida por la Federación y parcialmente dirigida por las ramas consagradas, según un criterio de autofinanciamiento de las ramas consagradas a través de las obras de apostolado.

¹ Por modelo organizacional entendemos la estructura básica de las competencias, tanto de la Federación, como de las ramas consagradas, en cada una de las dimensiones institucionales.

The steps taken by the General Committee to reach the formulation of the *draft General Statutes* are summarized below:

a. The charismatic dimension should guide the decisions made in the other dimensions. The first step was, therefore, to consider the Movement's charismatic identity (see Criteria for the preparation of the draft Statutes B, C and D, pp. 15 to 17, and p. 273). When speaking of Statutes, the charismatic dimension is expressed primarily in the numbers on the mission, spirit and members of Regnum Christi. All the other dimensions are subordinate to this one, meaning that the alternatives chosen should facilitate the expression and living of the charismatic dimension.

b. The next step was to address the juridical nature of the Movement. Appendix 2: "Opting for a Federation" (p. 273) contains the reasons for proposing that Regnum Christi be configured as a federation, as well as those for discarding other alternatives. The essential characteristics of the Federation, as proposed in the text, are set out in number 1 and are developed specifically throughout Chapter 8.

c. Subsequently, an attempt was made to reach an overall view of the interrelation between the various dimensions still to be defined: apostolic activity, the service of authority and administration. In order to do this, the General Committee chose to do an *analysis of organizational models*¹. Three organizational models were drafted, the criterion of distinction being different distributions of the direction of apostolic activity between the Federation and the consecrated branches. The option to start from the dimension of apostolic activity responded to the conviction that what was determined in this dimension should guide the choices to be made in the other dimensions. These were the three models proposed:

1. Model 1: apostolic activity directed by the Federation and only in exceptional cases by the consecrated branches.

2. Model 2: apostolic activity directed by the consecrated branches and only in exceptional cases by the Federation.

3. Model 3: apostolic activity partially directed by the Federation and partially directed by the consecrated branches, based on the criterion of self-financing the consecrated branches through the works of apostolate.

¹ By organization model we understand the basic structure of the competencies, both of the Federation and of the consecrated branches, in each one of the institutional dimensions.

El ejercicio consistió en analizar cada modelo organizacional, vislumbrando sus consecuencias en el apostolado, en el gobierno de la misión y en el aspecto administrativo.

Se puede consultar el [detalle de los modelos y un análisis de ventajas, desventajas y posibles ajustes para atender a las desventajas](#)^{Q48}. Es importante considerar que fueron elaborados en diciembre del año pasado, por lo que la terminología puede no coincidir con aquella adoptada en la versión final del borrador del Estatuto.



Q48

4. La propuesta del Comité General sobre la dimensión de la actividad apostólica y la dimensión administrativa

Después de recorrer el camino apenas descrito, el Comité General llegó a concebir un nuevo modelo organizacional que integraba elementos de los tres modelos originalmente considerados. Este es el modelo que subyace al *borrador del Estatuto* actual y sus supuestos se presentan a continuación.

A. Juicio del Comité General sobre la *asignación de la actividad apostólica*.

1. La *asignación de la actividad apostólica* a la Federación o a una rama consagrada no es materia de estatuto.

El Comité General considera que la decisión concreta sobre la dirección de cada obra de apostolado existente por una rama consagrada o por la Federación es una decisión de carácter prudencial y que no afecta directamente la identidad misma del Movimiento. La identidad del Movimiento, a nivel del Estatuto, depende de que la misión del Regnum Christi y los elementos centrales de su espíritu estén claramente definidos, que se disponga de medios institucionales que ayuden a conservar la unidad de un Movimiento único, como pueden ser el ser constituido como persona jurídica en la Iglesia, tener una configuración jurídica que permita que todas las vocaciones sean miembros de esta persona jurídica, contar con una autoridad capaz de decidir por el Movimiento y de representarlo y contar órganos en los que las diversas vocaciones puedan participar.

El Comité General considera que la asignación concreta de obras existentes o futuras a la Federación o a las ramas consagradas es materia prudencial. Al analizar cada caso particular, por un lado, se pueden dar diversas alternativas de asignación, pero, por otro lado, cada decisión está condicionada por las circunstancias particulares de la obra (estatuto jurídico, finalidad apostólica, situación financiera, presencia de las ramas, etc). El Estatuto debe salvaguardar la identidad del Movimiento y de las ramas y debe dar normas

The exercise consisted of analyzing each organizational model and looking at its impact in the apostolate, the government of the mission and the administration.

A detail on the [models and an analysis of their advantages and disadvantages, together with possible adjustments to address the disadvantages](#) (in Spanish) can be consulted. It is important to consider that they were prepared in December 2016, and therefore the terminology may differ from that used in the final version of the draft Statutes.



Q48

4. The General Committee's proposal regarding the dimensions of apostolic activity and administration

After going through the process just described, the General Committee developed a new organizational model that integrated elements of the three original models. This model underlies the current draft Statutes. Its implications are presented below.

A. Judgement of the General Committee on the allocation of *apostolic activity*.

1. The *allocation of apostolic activity* to the Federation or to a consecrated branch is not a matter for Statutes.

The General Committee considers that the concrete decision on the direction of each existing apostolic work by a consecrated branch or by the Federation is a prudential decision and does not directly affect the identity of the Movement itself. In its Statutes, the identity of the Movement depends on the clear definition of the mission of Regnum Christi and the central elements of its spirit, and on the inclusion of institutional means that help to preserve the unity as one Movement, such as: the constitution as a juridical person in the Church, a juridical configuration that allows all the vocations to be members of this juridical person, an authority figure capable of deciding for and representing the Movement, and governing bodies in which the various vocations can participate.

The General Committee considers that the specific allocation of existing or future works to the Federation or to the consecrated branches is a prudential matter. On one hand, there may be various alternatives of allocation when analyzing each particular case; but on the other hand, each decision is conditioned by the work's particular circumstances (juridical status, apostolic purpose, financial situation, presence of the branches, etc.). The Statutes should safeguard the identity of the Movement and the branches and should give general norms on how to define the allocation of apostolic activity, but the Statutes should not, and

generales sobre cómo definir la asignación de la actividad apostólica. Pero el Estatuto no debe, ni puede, adelantar decisiones concretas y específicas que la autoridad competente habrá de tomar a su debido tiempo.

2. El Comité General expresa una preferencia por la dirección de las obras de apostolado existentes por parte de la Federación

Aun no habiendo alcanzado la unanimidad en esta materia en la consulta realizada a la reunión plenaria general, los miembros del Comité General consideran mayoritariamente que, desde un punto de vista carismático, apostólico y operativo/administrativo, prevalecen las ventajas de la opción por asignar la dirección de la actividad apostólica existente a la Federación. Los motivos de esta preferencia son: favorecer la unidad en la acción apostólica, pues de este modo se beneficia la integración y colaboración entre secciones y obras de apostolado a nivel local al depender de una única instancia. Además, aprovechar mejor la complementariedad de los estados de vida pues todos podrían participar en los órganos de gobierno. Finalmente, este esquema evita los costos tanto de ejecutar la división, como de la inevitable consecuencia de la multiplicación de equipos de gestión.

No obstante la preferencia expresada, el Comité General es consciente de las desventajas y riesgos de este esquema desde el punto de vista de la gobernabilidad y de la autonomía de las ramas consagradas. Por ello, se ha desarrollado un modelo integrado, cuyos elementos principales que se presentan a continuación.

B. Propuestas del Comité General en el *borrador del Estatuto General*.

El Comité General ha optado por presentar un *borrador de Estatuto General*, que en materia de la asignación de la actividad apostólica, es abierto, ya que permite que tanto la Federación como las ramas consagradas puedan realizar actividad apostólica institucional del Regnum Christi (cf. BEGRC 81 y 82, páginas 152 y 154).

A esta luz, el Comité General ha optado por definir las alternativas en la dimensión del servicio de autoridad de tal modo, que pueda sustentar tanto una actividad fuerte en la Federación, como una actividad fuerte de las ramas consagradas (cf. BEGRC, capítulos 8 y 10).

Al mismo tiempo, el Borrador prevé algunos medios que, en el caso de que efectivamente se decida que la mayor parte de la actividad apostólica existente sea dirigida por los órganos de la Federación, se faciliten la gobernabilidad y la flexibilidad: la cesión de la dirección de la actividad apostólica a una rama y viceversa (cf. BEGRC 82 §2 y §3, página 154); y la delegación de nombramientos del ámbito de la Federación a una rama consagrada (cf. BEGRC 83 §3, página 156).

cannot, make concrete and specific decisions that the competent authority will make in their proper time.

2. The General Committee expresses preference that the Federation direct the existing works of apostolate

Although unanimity was not reached on this point in the general plenary meeting, a majority of the General Committee members consider that, from a charismatic, apostolic and operational / administrative point of view, the advantages for allocating the direction of existing apostolic activity to the Federation prevail. This option seems to better promote unity in apostolic action, since there is greater integration and collaboration between sections and works of apostolate at the local level when they depend on only one governing body. In addition, it allows greater enrichment through the complementarity of the different states of life, since members from all the branches can participate in the governing bodies. Finally, this proposal avoids the costs both of implementing a division and the inevitable consequence of multiplying management teams.

Notwithstanding the expressed preference, the General Committee is aware of the disadvantages and risks of this proposal from the point of view of the governance and autonomy of the consecrated branches. For this reason, a model has been developed that seeks to address these dangers, and is presented here below.

B. The General Committee's proposals in the *draft General Statutes*

The General Committee has opted to present *draft General Statutes* which are flexible regarding the allocation of apostolic activity, as they permit both the Federation and the consecrated branches to carry out institutional Regnum Christi apostolic activity (see DGSRC 81 and 82, pp. 153 and 155).

In this light, the General Committee has opted to define the alternatives in the dimension of the service of authority in such a way that it can sustain intense apostolic activity in the Federation as well as in the consecrated branches (see DGSRC, chapters 8 and 10).

At the same time, the text presents some means that facilitate governance and flexibility, in the event that it is effectively decided that most of the existing apostolic activity be directed by the governing bodies of the Federation. These means are: the ceding of the direction of apostolic activity to a branch and vice versa (see DGSRC 82 §2 and §3, p. 155), and the delegation of appointments pertaining to the Federation to a consecrated branch (see DGSRC 83 §3, p. 157).

Finalmente, el Comité General ha encargado el desarrollo de un modelo de sustentabilidad (cf. Introducción al capítulo 11, página 244) que posibilite la autonomía y sustentabilidad de las ramas consagradas, aún en el caso de asignar la dirección de la actividad apostólica existente a la Federación.

El Comité General presenta la pregunta sobre la asignación de la actividad apostólica existente como una consulta al Capítulo y asambleas generales extraordinarias de 2018 y les propone que las decisiones se tomen una vez aprobado el Estatuto General y erigidas las personas jurídicas de las Consagradas del Regnum Christi, de los Laicos Consagrados del Regnum Christi y de la Federación en el capítulo y asambleas generales ordinarios del 2020 (cf. Introducción al capítulo 11, página 244).

5. Presentación esquemática del modelo organizacional sobre el que se basa el *borrador del Estatuto General*.

Modelo organizacional sobre el que se basa el BEGRC		
- se marcan en color azul aquellos aspectos que a juicio del Comité General el Estatuto General del Regnum Christi debe tratar. - se marcan en color amarillo aquellos aspectos que no son propiamente materia del Estatuto General del Regnum Christi porque deben ser definidos en actos de gobierno específicos. - las casillas en blanco contienen información de diversa índole. Algunas veces se trata de hechos que ya se viven y otras veces son suposiciones o visualizaciones de diversas implicaciones del modelo, con la característica común que no son materia del Estatuto General del Regnum Christi.		
	Federación	Ramas consagradas
ámbitos de competencia	custodia y desarrollo del espíritu, misión y comunión del Movimiento, dirección y promoción de la vida de los miembros laicos, dirección de la actividad apostólica de la Federación, coordinación de la actividad apostólica de las ramas, representación del Movimiento, elección de cuadros de gobierno de la Federación, nombramientos de la actividad apostólica de la Federación, administración de los bienes de la Federación, responsabilidad de garantizar la propia sustentabilidad.	custodia y desarrollo de la identidad propia, dirección de la actividad apostólica de la propia rama, definición del propio estilo de vida, elección de cuadros de gobierno de la rama, asignación de la misión a los miembros, formación de los miembros, administración de los bienes de la propia rama, responsabilidad de garantizar la propia sustentabilidad (cf. BEGRC 78).
figuras jurídicas	Federación (BEGRC 1 §2)	Congregación Religiosa LC, Asociación de Fieles CRC y Asociación de Fieles LCRC
miembros	Congregación Religiosa LC, Asociación de Fieles CRC, Asociación de Fieles LCRC y miembros LRC	miembros LC, miembros CRC y miembros LCRC
textos legislativos	Estatuto General del Regnum Christi	Constituciones LC, Estatuto CRC, Estatuto LCRC
códigos secundarios	"Normas complementarias de la Federación"	Directorios LC, Reglamentos CRC, Reglamentos LCRC
	Manual del miembro LRC, Reglamento de administración, Reglamento de nombramientos, Reglamento del comité general y comité territorial, etc	Ratio Institutionis LC, Ratio Institutionis CRC y Plan General de Formación LCRC

Finally, the General Committee has commissioned the development of a sustainability model (see Introduction to chapter 11, p. 245) that would permit the autonomy and sustainability of the consecrated branches, even if the allocation of the direction of the existing apostolic activity be given to the Federation.

The General Committee presents the consultation regarding the allocation of existing apostolic activity to the 2018 Extraordinary General Chapter and Assemblies. It proposes that the decisions be made once the General Statutes have been approved and the juridical persons of the Consecrated women of Regnum Christi, the Lay Consecrated men of Regnum Christi and the Federation have been established in the 2020 Ordinary General Chapter and Assemblies (see Introduction to chapter 11, p. 245).

5. Presentation of the organizational model on which the draft General Statutes are based

<p>Organizational model on which the DGSRC is based</p> <ul style="list-style-type: none"> - boxes in blue: aspects that the General Committee considers should be addressed in the General Statutes of Regnum Christi. - boxes in yellow: aspects which are matters not proper to the General Statutes because they should be defined in specific acts of government. - white boxes: various types of information. Some are what is already being lived and others are suppositions or visualizations of various implications of the model, with the common characteristic that they are not matter for the General Statutes of Regnum Christi. 			
		Federation	Consecrated Branches
	areas of competence	safeguarding and development of the spirit, mission and communion of the Movement, direction and promotion of the life of the lay members, direction of the apostolic activity of the Federation, coordination of the apostolic activity of the branches, representation of the Movement, election of the governing bodies of the Federation, appointments of the apostolic activity of the Federation, administration of the goods of the Federation, responsibility to assure its' sustainability	safeguarding and development of their own identity, direction of the apostolic activity proper to their branch, definition of the lifestyle proper to them, election of their governing bodies, giving their members formation and apostolic assignments, administration of their assets and responsibility to assure their sustainability (see DGSRC 78).
	juridical figures	Federation (DGSRC 1 §2)	Religious Congregation LC, Association of the Faithful CRC and Association of the Faithful LCRC
	members	Religious Congregation LC, Association of the Faithful CRC, Association of the Faithful LCRC and LRC members	LC members, CRC members, and LCRC members
	legislative texts	General Statutes of Regnum Christi	Constitutions LC, Statutes CRC, Statutes LCRC
	secondary legislation	"Complementary norms of the Federation" Members Handbook LRC, Regulations for administration, Regulations for appointments, Regulations for the general committee and territorial committee, etc.	Directories LC, Regulations CRC, Regulations LCRC Ratio Institutionis LC, Ratio Institutionis CRC and General Plan of Formation LCRC

actividad apostólica	ámbito de competencia	1- secciones y sus programas 2- obras de apostolado (OA) de la Federación y OA cuya dirección las ramas consagradas han cedido a la Federación (BEGRC 81 y 82).	1- OA de las ramas consagradas y OA cuya dirección la Federación ha cedido a las ramas consagradas (BEGRC 81 y 82).
		dirección de redes de OA (ej: red de colegios, red de universidades) e instancias territoriales de servicio (ej: ICIF, OREC, etc), según las circunstancias de cada territorio y la naturaleza de las OA.	
	asignación de las actuales OA	la propuesta inicial del Comité General es que la mayoría de las OA actuales las dirija la Federación. El motivo de la propuesta es favorecer la unidad en la acción apostólica del RC: integración local de secciones y OA, complementariedad de los estados de vida en los órganos de gobierno y evitar los costos de una división. la decisión concreta la tomarán el capítulo y asambleas del 2020 una vez aprobado el EGRC y a propuesta de los territorios.	
	motivos para que haya OA de la rama		1- porque ha sido confiada a la rama por la autoridad (civil o eclesialística) 2- porque la naturaleza de la obra lo recomienda 3- porque puede ser necesario para fundar en un lugar determinado 4- porque el bien de la obra misma lo sugiere (ej: beneficios fiscales, etc)
	motivos para que la Federación ceda la dirección de una OA a una rama		1- acompañamiento del personal consagrado 2- gobernabilidad de la OA
	procedimiento para la cesión de la dirección de una OA	de la Federación a una rama o viceversa: actuar de común acuerdo, mirando siempre al bien de la misión y en espíritu de comunión y diálogo, y definiendo formalmente la duración, condiciones y procedimiento de una eventual revocación (cf. BEGRC 82).	
procedimiento para apertura de nuevas OA	una nueva OA de la Federación: aprobación del órgano común competente. Si implica personal consagrado, también aprobación de las ramas (cf. BEGRC 45, §1 §2 §3). una nueva OA de la rama: oír el parecer del órgano común competente (cf. BEGRC 45, §4).		

asignación de misión y nombramientos (cf. Glosario, p. 26)	asignación de misión	no hay	todos los miembros de la propia rama (cf. BEGRC 78 §2).
	nombramientos (cf. BEGRC 83)	Los oficios territoriales (ST, AT, delegados, directores de instancias territoriales). Los directores locales del RC. Los directores de sección y directores de OA de la Federación, excepto en casos que su nombramiento se haya delegado a la rama (cf. BEGRC 83 §3).	Todos los nombramientos internos de la rama. Los directores de OA de la rama. Los directores de sección y OA de la Federación cuyo nombramiento ha sido delegado a la rama (cf. BEGRC 83 §3). Los miembros que trabajan en secciones y OA de la Federación en puestos no directivos, previo acuerdo con el director de la actividad apostólica (este principio sería materia de las normas complementarias).
	procedimientos para nombramientos	Para miembros consagrados: 1° diálogo previo entre directores competentes. 2° la rama asigna la misión a la persona. 3° el órgano común nombra. Los nombramientos de miembros laicos se hacen sólo desde el órgano común.	Según establezcan las normas complementarias. Ordinariamente el DT de la rama consagrada nombra al miembro consagrado, previo acuerdo con el director de la actividad.
administración	sustentabilidad	1- prorrateo de las OA de la Federación 2- parte del remanente de las OA de la Federación 3- eventuales fondos comunes 4- aportaciones solidarias de las ramas, si fuese el caso 5- donativos por recaudación personal e institucional	1- remuneración por el trabajo de los miembros. 2- donativos por recaudación personal e institucional. 3- rendimientos de fondos de inversión propios o comunes con las demás ramas consagradas. 4- remanente de las obras de apostolado de la rama 5- apoyo solidario desde la Federación a las ramas.
	patrimonio	los bienes de la Federación (ej. OA, secciones, etc.)	los bienes de cada rama
	patrimonio estable	algunos bienes (ej: OA de la federación, fondos, etc) que define la asamblea general del RC (cf. BEGRC 159).	algunos bienes (ej: OA de la rama, fondos, etc) que define la asamblea general de cada rama
	asignación del patrimonio (acto de gobierno post aprobación EGRC)	La reconfiguración patrimonial se analizará en el Capítulo y Asambleas Generales Extraordinarias de 2018, para dar una indicación a nivel de principios. Posteriormente, en el Capítulo y Asambleas Generales Ordinarias de 2020, se deberán tomar las decisiones concretas en materia patrimonial.	
servicio de la autoridad	órganos de gobierno	convención general del RC, director general del RC y su comité, director territorial del RC y su comité, director local del RC y su comité, director de sección y su comité (BEGRC n. 99)	capítulo y asambleas generales de cada rama consagrada, directores generales de cada rama y sus consejos, directores territoriales de cada rama y sus consejos, superiores locales de cada rama y sus consejos
	tipo de autoridad	personal con consejo	personal con consejo
	presidencia general	DGRC por oficio DGLC, <i>ad experimentum</i> (cf. BEGRC 121)	DGLC, DGCRC, DGLCRC
	presidencia territorial	DTRC puede ser cualquier miembro, nombrado por el DGRC (cf. BEGRC 139)	DTLC, DTCRC, DTLCRC
	presidencia local	DLRC puede ser cualquier miembro, nombrado por el DTRC (cf. BEGRC 150)	superiores locales de cada comunidad

actividad apostólica	areas of authority	1- sections and their programs 2- works of apostolate (WA) of the Federation and WA whose direction the consecrated branches have ceded to the Federation (DGSRC 81 y 82).	1- WA of the consecrated branches and WA whose direction the Federation has ceded to the consecrated branches (DGSRC 81 y 82).
		direction of networks of WA (e.g. network of schools, network of universities) and territorial-level services, according to the circumstances of each territory and the nature of the WA.	
	allocation of the actual WA	the General Committee's initial proposal to the 2018 Extraordinary General Chapter and Assemblies is that the majority of the existing WA be directed by the Federation. The reason for this proposal is to favor unity in the apostolic action of RC: local integration of sections and WA, complementarity of the states of life in the governing bodies and to avoid the costs of a division. the General Committee proposes that the decision regarding the concrete allocation of the direction of the WA to the Federation or the consecrated branches be done in the 2020 Ordinary General Chapters and Assemblies, once the GSRC are approved, there is a detailed technical study and after consultation to the territories.	
	reasons for a branch having WA		1- because it has been entrusted to the branch by civil or ecclesiastical authority 2- because it is advisable by the very nature of the work 3- because it may be necessary in order to found in a certain place 4- because the good of the work itself suggests it (e.g. fiscal benefits, etc.)
	reason for the Federation to cede the direction of a WA to a branch		1- accompaniment of the consecrated personnel 2- governability of the WA
	procedure for the transfer of the direction of a WA	from the Federation to a branch or vice versa: common agreement, always looking to the good of the mission and in a spirit of communion and dialogue, and formally defining the duration, conditions and how to proceed in case of reversion (see DGSRC 82).	
procedure for the opening of new WA	a new WA of the Federation: approval by the competent common body. If it implies consecrated personnel, it must also have approval from the branches (see DGSRC 45, §1 §2 §3). a new WA of a branch: hear the opinion of the competent common body (see DGSRC 45, §4).		

assignment of mission and appointments (see Glossary, p. 27)	assignment of the mission	not applicable	all the members of the branch (see DGSRC 78 §2).
	appointments (see DGSRC 83)	Territorial offices (TS, TA, delegates, directors of territorial level offices). RC local directors. Section directors and directors of WA of the Federation, except in cases where their appointment has been delegated to the branch (see DGSRC 83 §3).	All internal appointments of the branch. Directors of the WA of the branch. Section directors and WA directors of the Federation whose appointment has been delegated to the branch (see DGSRC 83 §3). Members who work in sections and WA of the Federation in non-directive positions, in previous agreement with the director of the apostolic activity (this principle would be matter for complementary norms).
	procedures for appointments	For consecrated members: 1° previous dialogue between the competent directors. 2° the branch assigns the mission to the person. 3° the common body appoints them. The appointment of lay members is carried out only from the common body.	As established by the complementary norms. The TD of the consecrated branch ordinarily appoints the consecrated members, after previous agreement with the director of the activity.
administration	sustainability	1- apportionment from the WA of the Federation 2- part of the remainder of the WA of the Federation 3- possible common funds 4- solidarity support from the branches, if that is the case 5- donations by personal and institutional fund-raising	1- remuneration from the work of the members 2- donations by personal and institutional fund-raising 3- revenue from investment funds proper to the branch or in common with the other consecrated branches 4- remainder from the WA of the branch 5- solidarity support from the Federation to the branches
	patrimony	the goods of the Federation (e.g. WA, sections, etc.)	the goods of each branch
	stable patrimony	some goods (e.g. WA of the Federation, funds, etc.) defined by the General Assembly of RC (see DGSRC 159).	some goods (e.g. WA of the branch, funds, etc.) defined by the General Assembly of the branch
	allocation of patrimony (act of government after the approval of the GSRC)	Patrimonial reconfiguration will be analyzed in the 2018 Extraordinary General Chapter and Assemblies, in order to give guidelines on the level of principles. The 2020 Ordinary General Chapter and Assemblies will later make the concrete decisions regarding matters of patrimony.	
service of authority	governing bodies	RC general convention, RC general director and committee, RC territorial director and committee, RC local director and committee, section director and committee (DGSRC n. 99)	general chapter and assemblies of each consecrated branch, general directors of each branch and their councils, territorial directors of each branch and their councils, local superiors of each branch and their councils
	type of authority	personal with council	personal with council
	general presidency	RCGD ex officio LCGD, <i>ad experimentum</i> (see DGSRC 121)	LCGD, CRCGD, LCRCGD
	territorial presidency	RCTD can be any member, appointed by the RCGD (see DGSRC 139)	DTLC, DTCRC, DTLCRC
	local presidency	RCLD can be any member, appointed by the RCTD (see DGSRC 150)	local superiors of each community

6. Presentación de los elementos básicos del modelo de sustentabilidad

Este modelo que propone el Comité General pretende garantizar la autonomía financiera de las ramas consagradas respecto de la Federación y, a la vez, hacer posible que la actividad apostólica existente pueda, en su mayoría, ser dirigida por la Federación.

A. Sustentabilidad de las ramas consagradas.

1. Patrimonio de las ramas consagradas estaría compuesto por:

- Los inmuebles de las comunidades y centros de formación serían patrimonio de la respectiva rama consagrada. Donde sea conveniente (para evitar costos, etc) podría hacerse a través de un comodato u otro instrumento legal.
- Los fondos de pensiones y gastos médicos de los miembros quedarían a título de cada rama consagrada, eventualmente con posibilidad de administrarse de forma conjunta.
- Eventuales fondos patrimoniales que sean propiedad de miembros individuales a tenor de CIC 668 §1 quedarían en la respectiva rama consagrada, pero con posibilidad de ser administrados de forma conjunta.
- Los derechos sobre un «fondo patrimonial» de futura creación. Este podría ser propio de la rama o común a las ramas, con una participación proporcional al tamaño de la rama. La finalidad del fondo sería posibilitar la independencia y autonomía económica entre la Federación y las ramas consagradas. El equipo técnico está estudiando diversas posibilidades para la creación de uno o varios fondos patrimoniales y hará una propuesta detallada al Capítulo General y las asambleas generales.
- La participación de las sociedades en que las ramas sean copropietarias.

2. Gestión

- Cada rama consagrada deberá tener su propia administración general y territoriales para administrar lo propio.
- La administración de la federación podría ofrecer servicios a las ramas consagradas que lo deseen, p.ej. de contabilidad, gestión de proveedores, legal, etc.
- Cada rama consagrada tendría autonomía administrativa para manejo de sus propios bienes. Eventualmente, se podrían acordar estándares comunes de control y gestión entre las diversas ramas y la Federación, según estipule la normativa secundaria en materia administrativa.

6. Presentation of the basic elements of the sustainability model

The model proposed by the General Committee aims to guarantee the financial autonomy of the consecrated branches with respect to the Federation and, at the same time, make it possible for the existing apostolic activity to be directed by the Federation in its majority.

A. Sustainability of the consecrated branches.

1. Patrimony of the consecrated branches

- The properties of the communities and formation centers would be the patrimony of the respective consecrated branch. Where appropriate (to lower costs, etc.) this could be done through a free property lease (e.g. for 100 years) or another legal instrument.

- The pension and medical funds of the members would be allocated to each consecrated branch, with the possibility of administering them jointly.

- Patrimonial funds eventually owned by individual members under CIC 668 §1 would remain in the respective consecrated branch, but with the possibility of being administered jointly.

- The rights to a percentage of a “patrimonial fund” to be created in the future. This could be property of each branch or common to the branches. The purpose of the fund would be to enable independence and economic autonomy between the Federation and the established branches. The technical team is studying various possibilities for the creation of one or several patrimonial funds and will make a detailed proposal to the General Chapter and the General Assemblies.

- Participation in the corporations in which the branches are co-owners.

2. Management

- Each consecrated branch must have its own general and territorial administration to administer its goods.

- The administration of the federation could offer services to the consecrated branches that so wish, e.g. accounting, management of suppliers, legal services, etc.

- Each consecrated branch would have administrative autonomy to manage its own assets. Eventually, common standards of control and management could be agreed upon between the various branches and the Federation, as stipulated by secondary legislation in administrative matters.

3. Sustentabilidad de las ramas consagradas

- Por la remuneración del trabajo de sus miembros. Algunos tendrán contratos laborales, otros recibirán estipendios (por ejemplo de las secciones para aquellos que trabajan a tiempo completo en estas; del programa al que sirven, estipendios por servicios pastorales). La modalidad en que los miembros consagrados disponen de la remuneración se regirá por las normas del derecho universal (cf. CIC 668 §3) y propio (cf. CLC 26 §3, ECRC 20 §1, ELCRC 21 §1).
- Donativos por recaudación personal e institucional.
- Réditos de eventuales fondos de inversión propios o comunes con las demás ramas consagradas.
- La posibilidad de solicitar un apoyo solidario desde la Federación (cf. BEGRC 84 §1, página 158).

B. Sustentabilidad de la Federación.

La Federación dispondría de las siguientes fuentes de ingresos para financiar su actividad:

- Aporte de obras de la Federación.
- Aporte de las localidades.
- Rédito de eventuales fondos de la Federación.
- Donativos y recaudación institucional para la Federación.
- Apoyo solidario de las ramas consagradas a la Federación (cf. BEGRC 84 §2).

7. El camino de discernimiento

Las asambleas territoriales se pronunciarán sobre los diversos elementos relacionados con la asignación de la actividad apostólica y la sustentabilidad, en base a las preguntas del *Cuestionario de la Asamblea Territorial*.

El Capítulo General de la Legión y las asambleas generales de las Consagradas y Laicos Consagrados darán un voto sobre la adhesión de la rama a la Federación. Además, deberán expresar su preferencia sobre la asignación de la actividad apostólica y aprobar, rechazar o modificar el modelo de sustentabilidad. Para ello recibirán la información detallada que ofrecerá el estudio que el equipo técnico está elaborando (cf. Introducción al capítulo 11, página 246). Dada la actual situación jurídica, tanto canónica como civil, competereá al Capítulo General, tomando en cuenta las peticiones y propuestas de los

3. Sustainability of the consecrated branches

- Remuneration for the work of its members. Some will have work contracts and others will receive stipends (for example, from the sections for those who work there full time; stipends for pastoral services from the program they serve in). The way in which the consecrated members make use of the remuneration would follow the norms of universal (see CIC 668 §3) and proper law (see CLC 26 §3, SCRC 20 §1, SLCRC 21 §1).
- Donations by personal and institutional fund-raising.
- Revenue from investment funds property of each branch or in common with the other consecrated branches.
- The possibility of requesting solidarity support from the Federation (see DGSRC 84 §1).

B. Sustainability of the Federation.

The Federation would have the following sources of income to finance its activity:

- Contributions from the Federation's works
- Contributions from the localities
- Revenue from possible funds of the Federation.
- Donations and institutional fund-raising for the Federation.
- Solidarity support from the consecrated branches to the Federation (see DGSRC 84 §2, p. 159).

7. The path of discernment

The territorial assemblies will give their opinion regarding the various elements related to the allocation of apostolic activity and sustainability, based on the *Discussion Guide for the Territorial Assembly*.

The General Chapter of the Legion and the General Assemblies of the Consecrated Women and Lay Consecrated Men will vote on the adherence of their branch to the Federation. In addition, they should express their preference regarding the allocation of apostolic activity and approve, reject or modify the sustainability model. For this purpose, they will receive detailed information in the study prepared by the technical team (see Introduction to chapter 11, p. 247). Given the current juridical situation, both canonical and civil, it will be the responsibility of the General Chapter, taking into account the requests and proposals of the governments of the other two established branches, to determine the necessary steps for any reconfiguration of property.

gobiernos de las otras dos ramas consagradas, determinar los pasos necesarios para cualquier reconfiguración patrimonial.

La Asamblea General del Regnum Christi, a la luz de los votos de los órganos supremos de las ramas consagradas, deberá, además de revisar y aprobar el Estatuto General, expresar una preferencia sobre la asignación de la actividad apostólica y dar una orientación sobre los pasos a seguir en el desarrollo afinado del modelo de sustentabilidad y la preparación de su implementación. Para ello habrá que tomar en cuenta que todo este proceso requiere necesariamente la sucesión de ciertos pasos: primero, en principio antes de la asamblea general, erigir las asociaciones de las Consagradas y de los Laicos Consagrados; en segundo lugar, por parte de la Santa Sede, aprobar el Estatuto y erigir la Federación. Sólo después se darán pasos de reconfiguración patrimonial y administrativa. Por ello, en principio, las decisiones concretas sobre estas materias se tomarán en el Capítulo General y asambleas generales ordinarias del 2020. Seguramente se realizará una consulta a los gobiernos territoriales para recabar información y un juicio sobre la aplicación de estas decisiones al territorio, pues el modelo tendrá variantes según la realidad de cada territorio.

Es de prever que la Asamblea General del Regnum Christi de 2018 dé un mandato al Gobierno General para preparar la Asamblea del 2020. Otro punto de trabajo será el desarrollo de los códigos secundarios de la Federación, antes de que el Estatuto entre en vigor en todas sus partes.

8. La consulta a los delegados de las asambleas territoriales

El *Cuestionario de la Asamblea Territorial* pedirá, además de un parecer sobre todos los números del Borrador relacionados con la dirección de la actividad apostólica, un parecer sobre la asignación de la actividad apostólica existente a la Federación o a las ramas consagradas en el territorio.

In the light of the votes it will receive from the supreme organs of the consecrated branches, the General Assembly of Regnum Christi must, in addition to reviewing and approving the General Statutes, express a preference for the allocation of apostolic activity. It must also give guidelines to the general government on the steps to be followed in the development of the sustainability model and the preparation for its implementation. In order to do this, it must be taken into account that this process necessarily requires certain steps: first, theoretically before the General Assembly, to establish the associations of the Consecrated Women and the Lay Consecrated Men; and secondly, for the Holy See to approve the Statutes and establish the Federation. Only afterwards will there be steps toward patrimonial and administrative reconfiguration. Therefore, concrete decisions on these matters would be made at the 2020 Ordinary General Chapter and General Assemblies. The territorial governments will likely be consulted to gather information and a judgment on the application of these decisions to the territory, as the model will vary according to the reality of each territory.

It is expected that the 2018 General Assembly of Regnum Christi will give a mandate to the general government to prepare the 2020 Assembly. Another point of work would be the drafting of secondary legislation for the Federation, before the Statutes enter into force as a whole.

8. Consultation to the delegates of the territorial assemblies

Besides asking for an opinion on all the numbers of the draft Statutes related with the direction of apostolic activity, the *Discussion Guide for the Territorial Assembly* will ask for a judgment on the allocation of existing apostolic activity to the Federation or the consecrated branches.



REGNUM CHRISTI

Por el Reino de Cristo
a la Gloria de Dios

For the Kingdom of Christ
to the Glory of God

www.rcstatutes.org

© 2017 Legionaries of Christ. All rights reserved.